

CAPITOLUL III. Analiza SWOT (analiza punctelor tari, punctelor slabe, oportunităților și amenințărilor)

III.1 Teritoriul	
<p style="text-align: center;">PUNCTE TARI</p> <ul style="list-style-type: none"> - Teritoriu amplasat în apropiere de capitală - <u>Potențial agricol ridicat cu pondere mare a terenurilor arabile și soluri de calitate ;</u> - <u>Bazin hidrografic dezvoltat și lacuri naturale;</u> - <u>Pondere semnificativă a suprafețelor forestiere, cu zone cu valoare ecologică semnificativă ;</u> - Arie specială de protecție avifaunistică Natura 2000 în teritoriu ; - Infrastructura de transport este de dimensiuni satisfăcătoare în teritoriul aferent GAL. 	<p style="text-align: center;">PUNCTE SLABE</p> <ul style="list-style-type: none"> - Perioade relativ mari de seceta pe parcursul unui an agricol cu efecte negative asupra culturilor agricole; - Lipsa amenajărilor pentru irigații; - Lipsa investițiilor în domeniul valorificării turistice a pădurilor și lacurilor naturale; - Lipsa unei politici educaționale în domeniul protecției patrimoniului de mediu - Lipsa investițiilor în domeniul serviciilor turistice, care face imposibilă valorificarea potențialului natural. - unul din UAT-urile componente se încadrează în categoria de zonă săracă cu IDUL sub valoarea 55 ; - o parte din infrastructura de transport se află în stare tehnică necorespunzătoare.
<p style="text-align: center;">OPORTUNITĂȚI</p> <ul style="list-style-type: none"> - Surse de finanțare prin PNDR 2014-2020 pentru dezvoltarea exploatațiilor care valorifică resursele naturale agronomice ; - Finanțări în cadrul programului PNDR pentru dezvoltarea infrastructurii la scară mică în mediul rural, a drumurilor agricole și a sistemelor de irigații; - Finanțări în cadrul programelor cu fonduri europene pentru dezvoltarea infrastructurii turistice prin valorificarea potențialului natural. 	<p style="text-align: center;">AMENINȚĂRI</p> <ul style="list-style-type: none"> - Micșoarea gradului de fertilitate a solurilor prin utilizarea unor tehnologii agricole intensive, cu inputuri dăunătoare pentru mediul înconjurător; - Exploatarea necontolată a terenurilor agricole, a pădurilor și a lacurilor; - Vânzarea terenurilor agricole pentru trecerea lor în domeniul imobiliar; - Deteriorarea pădurilor și lacurilor prin exploatare turistică neorganizată
III. 2. Populația	
<p style="text-align: center;">PUNCTE TARI</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Pondere semnificativă a categoriilor de populație aptă de muncă, 64,14% (vârste între 18 și 64 ani);</u> - <u>Pondere semnificativă a populației tinere, 34,75% (între 18 și 40 de ani);</u> - Oportunități de calificare a forței de muncă datorită apropierii de capitală; - Gradul superior de emancipare al populației din teritoriu, datorită conexiunii cu zona capitalei - <u>Caracter multicultural al populației, prin prezența minorității rome ;</u> 	<p style="text-align: center;">PUNCTE SLABE</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Număr de persoane relativ mare fără loc de muncă în teritoriul GAL; migrarea forței de muncă active în afara teritoriului GAL;</u> - Lipsa unor politici locale de pregătire profesională a forței de muncă tinere; - Existența în teritoriu a unor zone cu populație săracă. - Tendința migrării forței de muncă tinere în căutarea de locuri de muncă în capitală și/sau în străinătate; - Lipsa coeziunii sociale între locuitori.

<p style="text-align: center;">OPORTUNITĂȚI</p> <ul style="list-style-type: none"> - Creșterea atractivității teritoriului pentru IMM-uri care își stabilesc puncte de lucru prin migrare din capitală; - Existența unor programe europene pentru finanțarea pregătirii forței de muncă atât în cadrul programului PNDR cât și în alte programe de finanțare (POCU). - Dezvoltarea semnificativă din ultimii ani a activității organizațiilor non-profit cu preocupări în domeniul social-cultural. 	<p style="text-align: center;">AMENINTARI</p> <ul style="list-style-type: none"> - Proliferarea fenomenelor de excluziune socială în zonele cu pondere semnificativă a categoriilor de populație vulnerabilă; - Dificultăți în atragerea de personal calificat în activități noi, dintre cei care sunt deja angajați în afara teritoriului GAL;
---	--

III.3. Economia locală	
<p style="text-align: center;">PUNCTE TARI</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Exploatarea eficientă a terenurilor arabile în ferme medii și mari, cultivate de cereale și plante tehnice; dotarea foarte bună a fermierilor și nivelul tehnologic superior al activității de producție;</u> - <u>Existența unei forme asociative puternice în zonă, în domeniul agriculturii pentru culturi de câmp;</u> - <u>Potențial de dezvoltare a fermelor mici și medii, pentru legumicultură și pomicultură;</u> - <u>Potențial de dezvoltare a activităților neagricole prin existența cererii de servicii de bază pentru populație;</u> - Existența piețelor economice ale capitalei, la o distanță mică de teritoriu. 	<p style="text-align: center;">PUNCTE SLABE</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Dezvoltarea nesatisfăcătoare a zootehniei în teritoriul GAL;</u> - <u>Nivelul de dotare nesatisfăcător al fermelor mici și individuale în domeniul legumiculturii și pomiculturii;</u> - <u>Lipsa formelor asociative în domeniul legumiculturii și pomiculturii;</u> - Venituri mici obținute de producători din cauza slabei dezvoltări a investițiilor în procesarea produselor agricole; - Organizarea necorespunzătoare a activităților de aprovizionare și desfacere în fermele mici și individuale; - Lipsa unor politici de protecție a produselor locale - Lipsa investițiilor în domeniul serviciilor pentru populație;
<p style="text-align: center;">OPORTUNITĂȚI</p> <ul style="list-style-type: none"> - Programe de finanțare adaptate pentru ferme mici și medii, atât în cadrul programului PNDR la nivel național (sub-măsurile 6.1, 6.3, 4.1, 4.1a) cât și în cadrul programului PNDR LEADER. - Subvențiile europene la hectar pentru agricultură (APIA); - <u>Creșterea semnificativă a cererii pe piață pentru legume de calitate produse în ferme mici și medii;</u> - <u>Existența cererii în domenii privind serviciile de bază adresate populației locale;</u> - Cooperativa existentă în teritoriul GAL asigură eficientizarea activității de aprovizionare și desfacere a fermierilor membri. 	<p style="text-align: center;">AMENINȚĂRI</p> <ul style="list-style-type: none"> - Concurența produselor din import, cu calitate redusă și prețuri mici, subvenționate de statele de origine; - Lipsa fondurilor financiare la potențialii antreprenori din zona care ar putea dezvolta activități privind servicii de bază pentru populație; - Dificultăți la valorificarea producției fermelor mici și individuale pe o piață care solicită produse ieftine în cantități mari; - Oferte reduse de creditare din partea băncilor.

III.4. Infrastructura fizică de baza	
<p>PUNCTE TARI</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Existența unei rețele extinse de drumuri județene;</u> - <u>Majoritatea străzilor din teritoriu sunt asfaltate/modernizate;</u> - <u>Alimentare cu apă realizată integral;</u> - <u>Canalizare realizată sau în curs de realizare în următorii 4 ani, prin Master-planul la nivelul Județului Ilfov.</u> 	<p>PUNCTE SLABE</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lipsa calității întreținerii și exploatării infrastructurii existente; - Realizarea intervențiilor de întreținere și reparații la infrastructuri, cu deteriorarea altor infrastructuri; - Costurile mari cu asigurarea serviciilor de alimentare cu apă și canalizare; - <u>Lipsa totală a infrastructurilor cu efect estetic.</u>
<p>OPORTUNITĂȚI</p> <ul style="list-style-type: none"> - Dezvoltarea activităților economice locale datorită existenței infrastructurilor de bază; - Creșterea atractivității pentru investitorii din capitală, pentru a dezvolta puncte de lucru în teritoriul GAL; - Creșterea nivelului de trai al locuitorilor prin accesul la infrastructura fizică de bază. 	<p>AMENINȚĂRI</p> <ul style="list-style-type: none"> - Costuri mai mari de întreținere datorită nerespectării regulilor de mentenanță; - Starea necorespunzătoare a infrastructurii datorită execuției și întreținerii necorespunzătoare; - În zonele sărace, populația nu poate asigura costurile cu serviciile de canalizare.

III.5. Servicii educaționale, infrastructuri medicale și sociale	
<p>PUNCTE TARI</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Sistemul de învățământ gimnazial este organizat și dotat la nivel corespunzător;</u> - Distanța mică față de sistemul de învățământ profesional, mediu și superior din capitală; - Disponibilitatea de personal didactic calificat din capitală care lucrează în învățământul gimnazial din teritoriul GAL; - Existența dispensarelor medicale la nivel corespunzător nevoilor în teritoriu; - Acces facil la servicii medicale de calitate în capitală. 	<p>PUNCTE SLABE</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Lipsa de pregătire a tinerilor în domeniul antreprenorial agricol;</u> - <u>Instituții social culturale inexistente sau slab reprezentate;</u> - <u>Lipsa de infrastructuri sociale în teritoriu</u> - <u>nivel de cultura sub capacitatea de asimilare a elevilor și adolescenților</u> - Lipsa unei legislații specializate privind parteneriatele public-private - Lipsa fondurilor pentru serviciilor de consultanță în vederea accesării de finanțare pentru proiecte sociale.
<p>OPORTUNITĂȚI</p> <ul style="list-style-type: none"> - Acces la învățământ de calitate la unitățile de profil din capitală; - Personal didactic cu pregătire superioară, provenit atât din teritoriul GAL cât și din capitală; - Accesarea măsurilor de finanțare prin programe europene pentru dezvoltarea infrastructurii sociale și culturale. <p>Organizarea și promovarea evenimentelor locale care vor permite creșterea coeziunii membrilor comunităților din teritoriu.</p>	<p>AMENINȚĂRI</p> <ul style="list-style-type: none"> - Riscul migrării tinerilor cu pregătire profesională de calitate pe piața muncii din capitală sau din alte zone limitrofe ; - Riscul realizării de investiții cu caracter social sau cultural fără impact asupra mediului social local. - Accentuarea fenomenului de retragere a locuitorilor din activitatea comunității prin lipsa unor programe care să asigure socializarea membrilor comunităților locale.

III.6. Patrimoniul de mediu, patrimoniul arhitectural și cultural	
<p style="text-align: center;">PUNCTE TARI</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Potențialul natural cu valoare ridicată a biodiversității;</u> - <u>Poziția geografică a teritoriului, în apropierea capitalei;</u> - <u>Potențialul arhitectural istoric, în special în zona de nord a teritoriului;</u> - <u>Tradiții și obiceiuri, conexe cu sărbătorile religioase ortodoxe.</u> 	<p style="text-align: center;">PUNCTE SLABE</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lipsa de informare a cetățenilor privind potențialul natural, arhitectural și istoric; - Organizarea necorespunzătoare sau lipsa indicatoarelor care arată traseele spre zonele de patrimoniu; - Patrimoniul arhitectural și istoric nu este valorificat.
<p style="text-align: center;">OPORTUNITĂȚI</p> <p><u>Dezvoltarea de activități educaționale prin valorificarea potențialului natural, arhitectural și istoric;</u></p> <p><u>Dezvoltarea de proiecte în domeniul serviciilor turistice;</u></p> <p><u>Dezvoltarea de proiecte educaționale în domeniul științelor naturii, în zonele cu potențial natural-ecologic;</u></p> <p><u>Dezvoltarea de proiecte educaționale în domeniul istoric;</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Accesul la o piață turistică potențială foarte mare reprezentată de populația capitalei; - Dezvoltarea de servicii turistice alternative: turism cultural, turism religios, activități recreaționale de week-end. 	<p style="text-align: center;">AMENINȚĂRI</p> <ul style="list-style-type: none"> - Deteriorarea patrimoniului natural și arhitectural prin nerespectarea activității turistice ocazionale, neorganizate ; - Deteriorarea mediului prin administrarea defectuoasă a resurselor naturale ; - Lipsa fondurilor pentru întreținerea elementelor de patrimoniu material, prin lipsa activităților aducătoare de venituri.

Concluzii

Din analiza diagnostic a teritoriului și elaborarea matricilor SWOT rezultă principalele obiective care structurează Strategia de Dezvoltare Locală.

1. Un obiectiv, cu pondere majoritară în cadrul strategiei este conexas cu activitățile agricole, având în vedere potențialul natural și economic existent în domeniu. Vor fi promovate măsuri care privesc sprijinirea activităților agricole, prin investiții în exploatații și sprijin indirect prin activități de pregătire profesională în domeniul antreprenoriatului agricol și prin sprijinirea înființării de forme asociative. Acest obiectiv rezultă din **analiza diagnostic pt. I.2, I.3, I.4, I.6 și din analiza SWOT pt. III.1, III.2, III.3, III.5.**

2. Pentru dezvoltarea economică durabilă (sustenabilă) a teritoriului, este necesară diversificarea activităților economice prin promovarea activităților neagricole. Acestea se justifică atât prin cererea de servicii de bază pentru populația locală cât și prin existența potențialului de forță de muncă tânără cu calificare în diferite domenii ne-agricole, **conform analizei diagnostic pt. I.3, I.4, respectiv conform analizei SWOT pt. III.2, III.3.**

3. Analiza diagnostic și analiza SWOT relevă și necesitatea dezvoltării unor proiecte cu implicarea actorilor din domeniul social și cultural. În acest context, se vor promova proiecte privind modernizarea urbanistică și activități de servicii turistice de utilitate publică, investiții în infrastructura socială și activități cultural-educative prin care se va promova dezvoltarea generației tinere și dialogul multicultural. Proiectele din domeniul infrastructurii sociale vor răspunde și nevoilor minorității romă. Măsurile din această categorie au rezultat din **analiza diagnostic, pt. I.5, I.6, I.7, respectiv din analiza SWOT, pt. III.4, III.5, III.6.**